



Instituto Superior de  
Educación Rural **ISER**  
Vigilado MinEducación

"Hacia una sociedad rural y  
urbana más justa, sostenible y equitativa"

 @iserpamplona  
 @iser.pamplona  
 ISER Pamplona  
**NIT 890.501.578-4**

## INFORME EJECUCIÓN PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL

VIGENCIA 2021

### DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

 Cll 8 # 8-155 Barrio Chapinero  
Pamplona  (607) 568-2597 / 316 791 0373  
 iserpam@iser.edu.co

 Av. 3 # 13-43 Barrio La Playa  
Cúcuta  317 367 2783  
 sedecucuta@iser.edu.co





Instituto Superior de  
Educación Rural **ISER**  
Vigilado MinEducación

"Hacia una sociedad rural y  
urbana más justa, sostenible y equitativa"

 @iserpamplona  
 @iser.pamplona  
 ISER Pamplona  
NIT 890.501.578-4

## INTRODUCCIÓN

El Plan de Desarrollo Institucional 2021 – 2030 “Hacia una sociedad rural y urbana, más justa, sostenible y equitativa” del Instituto Superior de Educación Rural – ISER se constituye en la ruta que de manera colectiva ha trazado la institución para alcanzar las metas y objetivos estratégicos propuestos.

Como institución de educación superior, el ISER enfrenta un sinnúmero de retos y desafíos propios de un contexto globalizado y cada vez más competitivo, es así como desde su visión define una apuesta clara por el desarrollo del mundo rural mediante la oferta de programas de pregrado y postgrado a nivel técnico y tecnológico con excelencia y pertinencia, así como la formación para el trabajo y el desarrollo humano a través de la articulación de la educación media, la media técnica y los programas TyT.

La búsqueda constante de la calidad y el mejoramiento continuo han llevado al Instituto a fortalecer sus procesos académicos, investigativos, extensión y bienestar, así como su infraestructura física y tecnológica, con miras a la acreditación de programas y la acreditación institucional durante el próximo decenio.

En este sentido, los ejes estratégicos que conforman este Plan de Desarrollo Institucional han sido pensados desde las directrices del Gobierno Nacional, la normatividad vigente y como una respuesta a los principales retos que plantea la región y el país.

El ISER, a través de sus ejes y líneas estratégicas, apuesta por una institución comprometida con el cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible, es así, como este documento, junto con el Proyecto Educativo Institucional, se constituyen en la carta de navegación para la modernización y el fortalecimiento de los procesos misionales, estratégicos, de apoyo y de evaluación, proyectando la institución hacia una sociedad rural y urbana más justa, sostenible y equitativa. (Plan de Desarrollo Institucional 2021-2030).

 Cll 8 # 8-155 Barrio Chapinero  
Pamplona  (607) 568-2597 / 316 791 0373  
 iserpam@iser.edu.co

 Av. 3 # 13-43 Barrio La Playa  
Cúcuta  317 367 2783  
 sedecucuta@iser.edu.co





## AVANCES PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2021 – 2030

El presente informe contiene los resultados obtenidos en la ejecución y medición del Plan de Desarrollo Institucional 2021-2030 al cierre de la vigencia 2021. Conforme a lo aprobado en el Acuerdo No. 019 del 12 de julio de 2021, desde el proceso de Direccionamiento Estratégico se coordinó la formulación de los planes de acción de los procesos con el fin de llevar a cabo las estrategias en el PDI 2021-2030, asimismo, se realizaron los seguimientos de manera cuatrimestral los cuales han permitido consolidar los resultados que se presentarán a continuación.

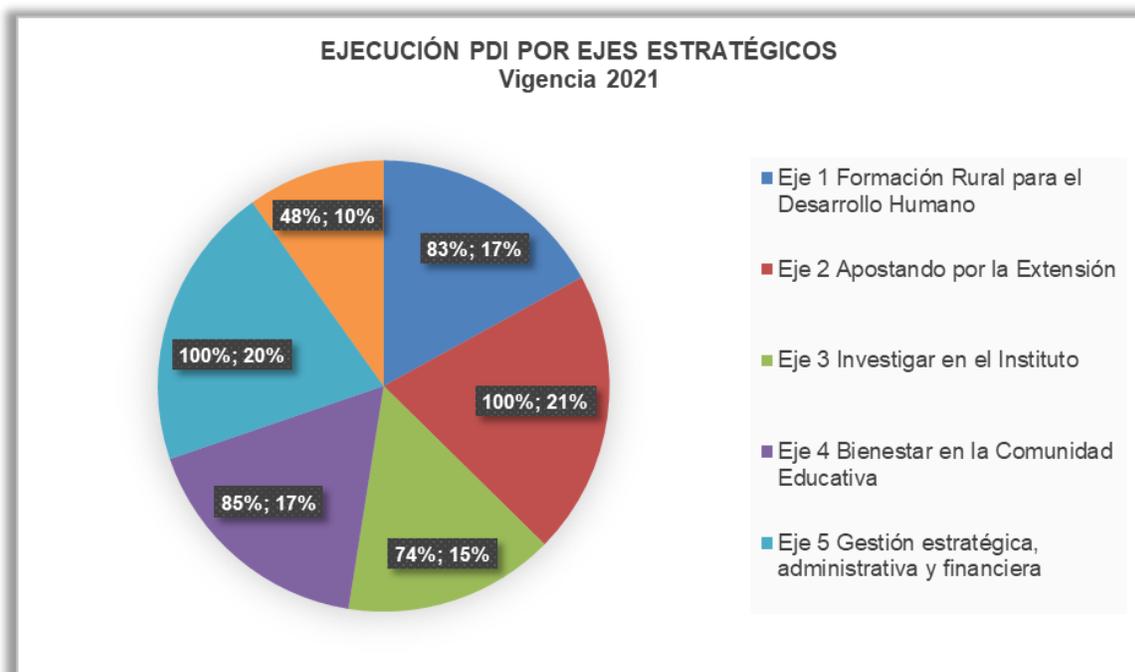
De manera general, el Plan de Desarrollo Institucional 2021-2030 tiene un cumplimiento acumulado parcial del 4.17% sobre un 100% posible de cumplimiento:

RESULTADOS DEL CUMPLIMIENTO DEL PDI FRENTE A LOS PESOS ASIGNADOS PARA CADA VIGENCIA										
AÑO	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
DISTRIBUCIONES % ANUAL PROYECTADO	5%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	11%	7%
CUMPLIMIENTO META % ACUMULADO PROYECTADO	5%	16%	27%	38%	49%	60%	71%	82%	93%	100%
CUMPLIMIENTO REAL ANUAL PDI	83%									
CUMPLIMIENTO REAL FRENTE AL PESO ASIGNADA PARA CADA VIGENCIA	4,17%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%
CUMPLIMIENTO ACUMULADO TOTAL REAL	4,17%	4,17%	4,17%	4,17%	4,17%	4,17%	4,17%	4,17%	4,17%	4,17%



## EJECUCIÓN PDI VIGENCIA 2021

Durante la vigencia 2021 se logró la ejecución del PDI en un 83%, distribuidos en el cumplimiento de los siguientes ejes estratégicos:



### a. Eje 1 Formación Rural para el Desarrollo Humano

Las acciones llevadas a cabo por la institución para la ejecución de las estrategias planteadas en este eje estuvieron enfocadas en el proceso de renovación de registros calificados de programas académicos, así como la obtención de las condiciones institucionales para Pamplona y la radicación y presentación ante pares académicos de las condiciones institucionales para el lugar de oferta Cúcuta. Se evidencia también el mantenimiento de cobertura logrando obtener un total de 2.977 estudiantes matriculados para la vigencia 2021, la capacitación a profesores en el manejo de TIC teniendo en cuenta que las actividades académicas se desarrollaron de manera virtual y la modernización curricular de programas en alineación con la resignificación del PEI. A continuación, se detallan los resultados obtenidos en cada uno de los indicadores propuestos para este eje:



"Hacia una sociedad rural y urbana más justa, sostenible y equitativa"

Línea	Programa	PROYECTOS O ACCIONES	INDICADOR			Resultado o obtenido del indicador	Porcentaje de cumplimiento del proyecto o acción	Porcentaje de cumplimiento del programa	Porcentaje de cumplimiento de la línea
			Nombre del indicador	Fórmula del indicador	Meta				
Línea Estratégica 1 Acreditación de Programas e Institucional de Alta Calidad	P1. Cultura de la autoevaluación	Realizar capacitaciones a los estamentos académicos sobre la cultura de la autoevaluación	1.1.1.01 Porcentaje de participación de los estamentos en los procesos de autoevaluación	Número de personas capacitadas / Número de personas que conforman la comunidad académica	5%	25,8%	100%	100%	25,00%
	P3. Fortalecimiento del sistema interno de aseguramiento de la calidad	Ejecución de los procesos de Autoevaluación en los tiempos establecidos en el cronograma de trabajo anual	1.1.3.01 Porcentaje de cumplimiento de los procesos de autoevaluación y planes de mejoramiento	Número de actividades realizadas en el proceso de autoevaluación / Número de actividades planificadas durante el proceso de Autoevaluación *100	80%	90%	100%	50%	
		Seguimiento a la Ejecución de los planes de inversión para los programas académicos	1.1.3.02 Porcentaje de ejecución de los planes de inversión de los programas académicos	Monto de recursos ejecutados / Monto total solicitado por programas *100	30%	0%	0%		
	P5. Fortalecimiento de los resultados de las pruebas Saber TyT	Diseñar y ejecutar los mecanismos que permitan fortalecer la competencia de los estudiantes en las pruebas de estado	1.1.5.01 Puntos adicionales frente al promedio nacional obtenido en las pruebas saber TyT	Diferencia entre la media nacional y la media de programas + 2 puntos	2	2	100%		
		Realizar actividades de preparación en competencias para las pruebas saber TyT a estudiantes de los últimos semestres de los diferentes programas académicos	1.1.5.02 Eficacia de implementación de mecanismos para el fortalecimiento de las competencias en las pruebas Saber TyT	Número de actividades realizadas semestralmente / Número de actividades planificadas *100	5%	5%	100%	100%	
Línea Estratégica 2 Oferta de programas de pregrado y posgrado (Educación superior y ETDH) con excelencia y pertinencia rural	P6. Aumento del número de estudiantes matriculados por año	Mantener el número de estudiantes matriculados para cada programa académico en oferta	1.2.6.01 Estudiantes matriculados anualmente	Sumatoria anual de los estudiantes matriculados en programas TyT a nivel de pregrado, posgrado y ETDH	3.100	2.977	96%	96%	28,60%
	P7. Consolidación de oferta educativa rural	Radicación de solicitudes de renovación de registros calificados de los programas académicos en	1.2.7.01 Programas TyT a nivel de pregrado (Educación superior) y ETDH	Número de programas académicos de pregrado del ISER en el sistema de educación	10	9	90%	90%	



		operación		superior y en el sistema de formación para el trabajo y el desarrollo humano					
	P8. Regionalización de la oferta educativa rural	Radicación de solicitudes de preregistro de condiciones institucionales para municipios de Norte de Santander	1.2.8.01 Tasa de regionalización en municipios del departamento desarrollando los programas (Educación superior y ETDH)	Número de municipios de Norte de Santander con oferta de programas académicos del ISER / Número de municipios del departamento Norte de Santander *100	5%	5%	100%	100%	
Línea Estratégica 3 Formación y capacitación profesoral	P10. Profesor Disciplinar	Desarrollar estrategias promocionales y acompañamiento para la culminación de los postgrados a nivel de maestría de los profesores comisionados	1.3.10.01 Proporción de profesores tiempo completo de planta con maestría	Número de profesores de planta con formación de maestría / Total de profesores de planta *100	88%	81%	93%	96%	14,82%
		Incentivar el desarrollo de cursos, simposios, seminarios, talleres, diplomados del área de conocimiento	1.3.10.03 Cursos-simposios-seminarios-talleres-diplomados del área del conocimiento con participación de profesores de los programas académicos	Número de cursos-simposios-seminarios-talleres-diplomados del área del conocimiento con participación de profesores de los programas académicos	2	8	100%		
	P11. Profesor Innovador	Incentivar el desarrollo de cursos, seminarios, talleres, diplomados en I+D+i con participación de profesores de diferentes programas académicos	1.3.11.02 Cursos-simposios-seminarios-talleres-diplomados de I+D+i con participación de profesores de los diferentes programas académicos	Número de cursos-simposios-seminarios-talleres-diplomados de I+D+i con participación de profesores de la institución	2	2	100%	100%	
	P12. Profesor Pedagógico	Formación de profesores a través del diplomado en TyT	1.3.12.01 Profesores formados pedagógicamente a través del diplomado de formación TyT	Número de profesores formados pedagógicamente a través del diplomado de formación TyT	30	0	0%	0%	
Formación/capacitación de profesores en competencias y resultados de aprendizajes		1.3.12.05 Profesores formados/capacitados en competencias y resultados de laborales	Número de profesores formados/capacitados en competencias laborales	50	0	0%			



			aprendizaje	integrales. Número de profesores formados/capacitados en resultados de aprendizaje					
	P13. Profesor Mundial Global	Formación de profesores en el nivel B2 de Inglés	1.3.13.01 Profesores de tiempo completo y medio tiempo con nivel de inglés B2	Número de profesores de tiempo completo y medios tiempo formados en niveles B2 o superior	45	0	0%	0%	
	P14. Profesor Tecnológico	Formación de profesores en el uso de las Tic que utiliza la institución	1.3.14.01 Profesores formados en el uso de las TIC institucionales	Número de Profesores formados en el uso de las TIC institucionales	30	129	100%	100%	
Línea Estratégica 4 Actualización y modernización curricular	P16. Modernización curricular de los programas académicos	Modernizar curricularmente a todos los programas académicos en oferta de la institución, ajustándolos a los lineamientos curriculares institucionales	1.4.16.01 Programas académicos modernizados curricularmente	Número de programas académicos modernizados curricularmente a las políticas del PEI	6	8	100%	100%	15,00%

## b. Eje 2 Apostando por la Extensión

Este eje estratégico tuvo un cumplimiento del 100% debido al incremento de la oferta de educación continuada así como la reactivación económica que permitió la realización de prácticas y salidas académicas y la suscripción de convenios con diferentes entidades tanto públicas como privadas. A continuación, se detallan los resultados obtenidos en cada uno de los indicadores propuestos para este eje:

Línea	Programa	PROYECTOS O ACCIONES	INDICADOR			Resultado obtenido del indicador	Porcentaje de cumplimiento del proyecto o acción	Porcentaje de cumplimiento del programa	Porcentaje de cumplimiento de la línea
			Nombre del indicador	Fórmula del indicador	Meta				
Línea Estratégica 5 Extensión académica	P18. Prácticas académicas y profesionales	Gestión logística de las prácticas académicas y profesionales a desarrollar por los estudiantes de los diferentes programas académicos	2.5.18.01 Proporción de estudiantes con prácticas profesionales realizadas	Número de prácticas profesionales realizadas/Total inscripciones para prácticas*100	80%	82%	100%	100%	50,00%
			2.5.18.04 Porcentaje de ejecución de convenios para prácticas	Número de convenios de prácticas ejecutados/total de convenios suscritos para prácticas * 100	60%	100%	100%		



	P19. Educación Continuada	Oferta y ejecución de productos de Educación Continuada	2.5.19.01 Portafolio de productos de educación continuada aprobado	Número de productos de educación continuada ejecutados por los programas académicos	2	8	100%	100%	
			2.5.19.02 Estamentos participantes en la educación continuada diseñada por la institución	Estadísticas de graduados, estudiantes, empresarios y administrativos que cursan los productos de educación continuada ejecutados	310	353	100%		
Línea Estratégica 6 Extensión Social	P20. Proyectos solidarios	Diseño, coordinación y ejecución de proyectos solidarios	2.6.20.01 Proyectos ejecutados con participación del sector social y productivo	Número de proyectos ejecutados por los programas con participación del sector social y productivo	10	10	100%	100%	50,00%
			2.6.20.03 Estudiantes vinculados a servicio social	Estadística de estudiantes que realizan servicio social por programa en el periodo académico	100	114	100%		

### c. Eje 3 Investigar en el Instituto

Durante la vigencia 2021 bajo este eje estratégico se desarrollaron actividades enfocadas a la gestión de la investigación, logrando mantener el grupo de Investigación GICTIN en categoría B, asimismo el fomento de la investigación a través de los semilleros con la participación de estudiantes, la convocatoria de proyectos de investigación y la conformación del banco de proyectos y formación de investigadores; a continuación, los resultados obtenidos en cada indicador:

Línea	Programa	PROYECTOS O ACCIONES	INDICADOR			Resultado obtenido del indicador	Porcentaje de cumplimiento del proyecto o acción	Porcentaje de cumplimiento del programa	Porcentaje de cumplimiento de la línea
			Nombre del indicador	Fórmula del indicador	Meta				
Línea Estratégica 10 Gestión de la Investigación	P26. Fortalecimiento o consolidación grupos de investigación	Mantener la categorización de los grupos de investigación	3.10.26.01 Grupos de investigación categorizados por el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación	Número de los grupos de investigación categorizados por el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación	1	1	100%	100%	35,00%
Línea Estratégica 11 Gestión de la formación	P27. Fortalecimiento de la investigación formativa	Promover la investigación formativa en la institución	3.11.27.01 Estudiantes cualificados en temáticas de investigación	Número de estudiantes cualificados en temáticas de investigación	180	61	34%	52%	18,18%



en y para la investigación		Fortalecer la investigación en los programas académicos de la institución	3.11.27.02 Porcentaje de avance de las actividades en la condición de investigación en el plan de trabajo anual de cada programa académico	Número de actividades ejecutadas referentes a la condición de investigación/Número de actividades propuestas	10%	7%	70%		
Línea Estratégica 12 Gestión de proyectos y productos de investigación	P28. Fortalecimiento de la producción científica de la institución	Fortalecer la producción científica en la institución	3.12.28.01 Incremento de productos reconocidos por el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación	(Número de productos reconocidos por el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación en la medición actual-Número de productos reconocidos por el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación en la medición anterior)/(Número de productos reconocidos por el Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación en la medición anterior)*100	5%	5%	100%	70%	21,00%
		Ejecutar proyectos de investigación que generen solución a problemáticas de la región	3.12.28.02 Proyectos generados que den solución al sector social y productivo del país	Número de proyectos generados que den solución al sector social y productivo del país	5	2	40%		

#### d. Eje 4 Bienestar en la Comunidad Educativa

Respecto a este eje es importante resaltar la participación de los estamentos académicos en las actividades deportivas y culturales; se superó la meta establecida logrando la implementación de la mayoría de las actividades planteadas en el programa de permanencia y graduación para el 2021-2. Se proyectaron 18 actividades de las cuales se lograron 14. Se evidencia una tasa deserción menor a la proyectada lo que indica que las estrategias de permanencia y graduación están siendo efectivas; a continuación, los resultados obtenidos en cada indicador:



Línea	Programa	PROYECTOS O ACCIONES	INDICADOR			Resultado obtenido del indicador	Porcentaje de cumplimiento del proyecto o acción	Porcentaje de cumplimiento del programa	Porcentaje de cumplimiento de la línea
			Nombre del indicador	Fórmula del indicador	Meta				
Línea Estratégica 13 Bienestar Formativo	P30. Fortalecimiento de programas de promoción y prevención	Realizar jornadas de promoción y prevención en salud física y mental para administrativos, estudiantes, graduados y profesores de la institución	4.13.30.01 Porcentaje de estudiantes, administrativos y profesores beneficiados por los programas de PyP	Número de estudiantes, administrativos y profesores beneficiados del programa/total de la población académica * 100	30%	12%	40%	40%	23,17%
	P32. Recreación, deportes y cultura	Ejecutar actividades relacionadas con el deporte, la recreación y la cultura que involucren a toda la población académica	4.13.32.01 Beneficiados de los programas de recreación, deporte y cultura	Número de estudiantes, administrativos, profesores y graduados beneficiados de los programas de recreación, deporte y cultura	228	411	100%	100%	
	P33. Política de permanencia y graduación	Ejecutar las actividades proyectadas en el programa de permanencia y graduación anual	4.13.33.01 Porcentaje de cumplimiento del programa de permanencia	Número de actividades ejecutadas / número de actividades proyectadas * 100	50%	88%	100%	68%	
			4.13.33.02 Tasa de deserción institucional anual	Tasa de deserción anual obtenida conforme a los datos del SPADIES	14%	11%	100%		
		Hacer seguimiento a estudiantes de últimos semestres en el cumplimiento de sus requisitos de grado	4.13.33.03 Índice de la variación de la graduación estudiantil	Disminución del índice de variación de la graduación estudiantil	7,9	0,4	5%		
Línea Estratégica 15 Bienestar Extensivo	P35. Programa de Bienestar Extensivo	Diseñar y ejecutar el programa de Bienestar extensivo	4.15.35.01 Porcentaje de ejecución del programa de bienestar extensivo	Número de actividades ejecutadas /número de actividades proyectadas en el programa de bienestar extensivo * 100	80%	80%	100%	100%	33,33%
Línea Estratégica 16 Bienestar social laboral	P36. Calidad de vida laboral, protección y servicios sociales	Realizar la medición del clima laboral al personal de la institución	4.16.36.01 Porcentaje de la medición del clima laboral	Promedio en la medición de los componentes de la encuesta de clima organizacional	63%	60%	95%	85%	28,21%
		Ejecutar el plan de Bienestar Social, estímulos e incentivos	4.16.36.02 Porcentaje de ejecución del Plan de Bienestar Social Laboral, Estímulos e	Número de actividades ejecutadas /número de actividades proyectadas en el plan de	90%	67%	74%		



			Incentivos	bienestar social laboral, estímulos e incentivos * 100					
--	--	--	------------	--	--	--	--	--	--

### e. Eje 5 Gestión estratégica, administrativa y financiera

En este eje estratégico se logró un avance del 63.9% respecto a la implementación del MIPG el cual fue adoptado por el Instituto y se viene trabajando en la implementación de las políticas asociadas a dicho modelo, en esa misma vía se logró un avance en la política de gestión estratégica del Talento Humano y el MECI. En cuanto al fortalecimiento de la imagen institucional se evidencia que el ISER va posicionando su imagen en la región; a continuación, los resultados obtenidos en cada indicador:

Línea	Programa	PROYECTOS O ACCIONES	INDICADOR			Resultado obtenido del indicador	Porcentaje de cumplimiento del proyecto o acción	Porcentaje de cumplimiento del programa	Porcentaje de cumplimiento de la línea
			Nombre del indicador	Fórmula del indicador	Meta				
Línea Estratégica 17 Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG)	P37. Consolidar la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión a través de las diferentes políticas	Mejorar el índice de desempeño institucional a través de la implementación de las diferentes políticas de MIPG	5.17.37.01 Índice de Desempeño Institucional	Resultados del FURAG	63,9%	63,9%	100%	100%	23,00%
Línea Estratégica 18 Gestión Estratégica del Talento Humano	P38. Fortalecimiento de la Política de Gestión Estratégica del Talento Humano	Ejecutar las acciones de mejora conforme el formato de Diseño de Acciones de la Matriz de GETH	5.18.38.01 Porcentaje de ejecución de la Política de Gestión Estratégica del Talento Humano	Porcentaje de avance en la madurez de la política conforme la Matriz de Gestión Estratégica de Talento Humano definida por el DAFP	64,8%	69,8%	100%	100%	23,00%
	P39. Rediseño de la estructura organizacional de la institución	Ejecutar el Plan de Vinculación Docente aprobado, conforme a las directrices dadas por Vicerrectoría Académica	5.18.39.03 Porcentaje de cumplimiento del Plan de Vinculación Docente	Número de docentes vinculados a la institución / Número de docentes proyectados para vincular conforme al plan * 100	60%	60%	100%	100%	
Línea Estratégica 20 Gestión documental	P43. Actualización e implementación del Plan Institucional de Archivo - PINAR	Implementar las Tablas de Valoración de Documental dentro del plan para la elaboración e implementación de los instrumentos archivísticos del PINAR vigente	5.20.43.01 Porcentaje de actualización del Plan Institucional de Archivos - PINAR	Número de actividades ejecutadas para actualizar el PINAR / Número de actividades planificadas para actualizar el PINAR * 100	33%	100%	100%	100%	18,00%



Línea Estratégica 21 Estrategias de mercadeo y comunicaciones	P44. Consolidación del Plan de Mercadeo Institucional	Ejecutar el plan de mercadeo para la vigencia 2021	5.21.44.01 Porcentaje del cumplimiento del Plan de Mercadeo Institucional	Número de actividades ejecutadas/Número de actividades del plan de mercadeo	80%	88%	100%	100%	18,00%
	P45. Posicionamiento de la imagen institucional	Incrementar el cumplimiento de los lineamientos establecidos en la Ley 1712 de 2014	5.21.45.01 Porcentaje de cumplimiento de los lineamientos de la Ley 1712 de 2014	Resultados arrojados por la aplicación de la matriz ITA anual	85%	85%	100%	100%	
		Gestionar los contenidos publicados a través de redes sociales para incrementar el alcance de las publicaciones y mejorar el posicionamiento de imagen	5.21.45.02 Seguidores en redes sociales	Sumatoria de los seguidores en redes sociales como Facebook, Twitter, Instagram y Youtube	8.542	9.667	100%		
		Ejecutar las actividades del Plan Estratégico de Comunicación	5.21.45.03 Porcentaje de cumplimiento del Plan Estratégico de Comunicación	Número de actividades ejecutadas / Número de actividades del plan estratégico de comunicación * 100	90%	90%	100%		
Línea Estratégica 22 Sistema de Control Interno del Sistema de Gestión - MECI	P46. Fortalecimiento del Sistema de Control Interno	Mejorar el índice de desempeño MECI a través FURAG	5.22.46.01 Resultado de la evaluación del MECI conforme al FURAG	Resultados de la evaluación del FURAG	65%	65%	100%	100%	18,00%

## f. Eje 6 Desarrollo de la infraestructura física, tecnológica y medios educativos

En cuanto a los resultados de este eje, se encuentra el levantamiento de planos asociados a la entrega de estudios y diseños para la Construcción del Bloque de Archivo y Cerramiento Perimetral del Instituto. Asimismo, se logró mantener la disponibilidad de recursos físico y medios educativos para el desarrollo de los programas académico y la prestación del servicio; a continuación, los resultados obtenidos en cada indicador:

Línea	Programa	PROYECTOS O ACCIONES	INDICADOR			Resultado obtenido del indicador	Porcentaje de cumplimiento o del proyecto o acción	Porcentaje de cumplimiento del programa	Porcentaje de cumplimiento o de la línea
			Nombre del indicador	Fórmula del indicador	Meta				
Línea Estratégica 23 Fortalecimiento de la infraestructura	P47. Elaboración de estudios y diseños de la infraestructura	Actualización de la planimetría arquitectónica institucional	6.23.47.01 Levantamiento de planos estructurales realizado	Planos de las instalaciones del instituto elaborados	1	2	100%	100%	4,15%



física	física	Actualización de la planimetría arquitectónica a institucional	6.23.47.02 Levantamiento de planos eléctricos realizado	Planos de las instalaciones del instituto elaborados	1	1	100%		
	física	Actualización de la planimetría arquitectónica a institucional	6.23.47.04 Levantamiento de planos arquitectónicos	Planos de las instalaciones del instituto elaborados	1	2	100%		
	P48. Modernización de la infraestructura física	Ejecutar el Plan de Renovación de Infraestructura Física	6.23.48.01 Porcentaje de ejecución del plan de renovación de infraestructura física	Número de proyectos ejecutados/T otal de proyectos definidos * 10	70%	0%	0%	0%	
	P49. Modernización de infraestructura física como soporte a la acreditación de programas	Soportar la acreditación de programas a través de la ejecución de proyectos de modernización de la infraestructura física	6.23.49.01 Proyectos ejecutados por año	Número de proyectos de infraestructura física como soporte a los programas académicos	2	0	0%	0%	
	P51. Modernización de los espacios físicos de las granjas	Modernizar los espacios físicos de las granjas	6.23.51.01 Porcentaje de ejecución de los proyectos	Número de proyectos ejecutados / número de proyectos formulados * 100	50%	0%	0%	0%	
Línea Estratégica 24 Dotación de la infraestructura física	P53. Dotación de espacios como soporte a la acreditación de programas	Soportar la acreditación académica a través de la dotación de los espacios físicos de la institución	6.24.53.01 Proyectos ejecutados por año	Número de proyectos ejecutados por año	2	0	0%	0%	0,00%
	P54. Dotación de espacios para el desarrollo de actividades administrativas	Mejorar el desarrollo de las actividades administrativas a través de la dotación de sus espacios físicos	6.24.54.01 Proyectos ejecutados por año	Número de proyectos ejecutados por año	1	0	0%	0%	
Línea Estratégica 26 Eficiencia energética	P58. Uso de energías alternativas	Realizar la instalación de 4 kioscos con energías renovables para el uso de la comunidad educativa.	6.26.58.01 Proyectos ejecutados relacionados con el uso de energías alternativas	Número de proyectos ejecutados	2	0,5	25%	25%	2,80%
Línea Estratégica 27 Dotación Bibliotecaria	P59. Dotación bibliotecaria como soporte a los programas académicos	Dotar con material bibliográfico de apoyo para la academia	6.27.59.01 Recursos bibliográficos disponibles	Número de recursos bibliográficos disponibles	7.711	7.150	93%	46%	7,70%



		Dotar con material bibliográfico de apoyo para la academia	6.27.59.02 Revistas especializadas	Número de revistas especializadas	10	0	0%		
Línea Estratégica 28 Fortalecimiento de los sistemas de información institucional	P60. Implementación y fortalecimiento de los sistemas de información como apoyo a los diferentes procesos institucionales	Realizar la implementación y puesta en marcha del sistema q10 como apoyo a los diferentes procesos institucionales.	6.28.60.01 Sistemas de información en uso por cada proceso institucional	Número de procesos que utilizan mínimo un sistema de información / número total de procesos * 100	29%	29%	100%	100%	16,60%
Línea Estratégica 29 Fortalecimiento de las herramientas digitales como apoyo al proceso de enseñanza y aprendizaje	P61. Renovación y adquisición de libros digitales para los programas académicos de la institución	Realizar la renovación de la suscripción de ebooks 7/24, aumentando la cantidad de libros.	6.29.61.01 Libros digitales adquiridos	Número total de libros digitales adquiridos	255	263	100%	100%	11,20%
		Fomentar la consulta de libros electrónicos entre los estudiantes y docentes	6.29.61.02 Porcentaje de libros en uso	Total de libros electrónicos con al menos una consulta/ total de libros electrónicos * 100	60%	60%	100%		
	P62. Renovación y adquisición de simuladores especializados para los programas académicos institucionales	Renovación y adquisición de nuevos simuladores para los diferentes programas académicos.	6.29.62.01 Programas académicos con mínimo un simulador	Número total de programas académicos con mínimo un simulador	2	3	100%	100%	
	P63. Fortalecimiento y consolidación de la plataforma MINERVA-ISER	Implementar la plataforma MINERVA ISER para el segundo semestre 2021 y alimentarla con los diferentes programas y cursos solicitados.	6.29.63.01 Utilización de la plataforma MINERVA-ISER	Número personas que inician sesión / Número total de personas habilitadas para el uso de la plataforma *100	85%	85%	100%	100%	
	P65. Renovación y adquisición de las bases de datos para los programas académicos de la institución	Renovación y adquisición de nuevas bases de datos digitales para los diferentes programas académicos.	6.29.65.01 Bases de datos adquiridas	Número de bases de datos adquiridas	2	2	100%	100%	



		Incentivar las consultas en las bases de datos disponibles	6.29.65.02 Porcentaje de uso de las bases de datos	Número total de bases de datos con al menos una consulta / Número total de bases de datos * 100	65%	65%	100%		
Línea Estratégica 30 Fortalecimiento del campus tecnológico y acceso a internet	P67. Fortalecimiento de los sistemas de interconectividad ad	Interconexión del bloque Humberto Jaimés palacios con los demás bloques institucionales mediante fibra óptica.	6.30.67.01 Campus Institucional con cobertura en un 100% de conexión a internet estable y con un manejo del ancho de banda óptimo	Número total de equipos conectados / Número de equipos que requieren acceso a internet * 100	57%	50%	88%	88%	5,96%
	P69. Fortalecimiento de las herramientas TIC como apoyo a los procesos institucionales y programas académicos	Compra de equipos y herramientas TIC para el área académica y administrativa.	6.30.69.01 Porcentaje de renovación y dotación de las herramientas TIC como apoyo al área administrativa y académica	Número total de equipos TIC renovados / Número total de equipos TIC institucionales	5%	1%	19%	19%	

## RECURSOS INVERTIDOS PERIODO 2021-2

Respecto a la ejecución de recursos, se han suscrito contratos para la adquisición de bienes y servicios a fin de ejecutar las acciones propuestas para el cumplimiento de las metas, para la vigencia 2021 en el periodo comprendido de julio a diciembre se ejecutaron seiscientos cuarenta y dos millones ochocientos cincuenta y dos mil novecientos cincuenta y siete pesos (\$642.852.957), de acuerdo con el siguiente detalle:

VIGENCIA 2021		
CODIGO	OBJETO	VALOR
CPS-033-2021	APOYAR EL PROCESO DE GESTION DOCUMENTAL DE LAS OFICINAS DE ADMISIONES, REGISTRO Y CONTROL ACADEMICO Y RECTORIA	\$7.020.000



CPS-035-2021	PRESTACIÓN DE LOS SERVICIOS COMO APOYO AL INVERNADERO PARA ADECUACIÓN, IMPLEMENTACIÓN Y PRODUCCIÓN DE COLINOS DE DIFERENTES HORTALIZAS Y ÁRBOLES NATIVOS FORESTALES Y MADERABLES, PARA USO INSTITUCIONAL Y COMERCIALIZACIÓN	\$6.760.000
CPS-036-2021	PRESTAR SUS SERVICIOS PERSONALES EN EL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURAL ISER, PARA EL APOYO EN LA ELABORACION DE MATERIAL GRAFICO QUE COADYUVEN EN EL PROCESO POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL Y BRINDAR APOYO EN LA PARTICIPACION INSTITUCIONAL EN EVENTOS LOCALES Y REGIONALES Y DEMAS ACTIVIDADES ESTABLECIDAS POR EL SUPERVISOR	\$7.280.000
CPS-038-2021	APOYAR EL PROCESO DE GESTION DOCUMENTAL DE LA OFICINA DE ADMISIONES, REGISTRO Y CONTROL ACADEMICO	\$6.370.000
CP-030-2021	REALIZAR LABORES DE PSICOLOGÍA APOYANDO LA OFICINA DE BIENESTAR INSTITUCIONAL DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACIÓN RURAL ISER DE PAMPLONA EN LA CONSTRUCCIÓN DE UN MODELO DE ANÁLISIS DE ACTITUDES DE LOS MIEMBROS DE LA COMUNIDAD ACADÉMICA EN LOS ESTAMENTOS ADMINISTRATIVO, DOCENTE Y ESTUDIANTIL DE ACUERDO A LOS PARÁMETROS INSTITUCIONALES Y LOS DEMÁS QUE IMPLEMENTE EL INSTITUTO PARA CUMPLIR CON LOS OBJETIVOS Y SER EFICIENTE EN EL DESARROLLO DE LAS TAREAS ASIGNADAS.	\$7.781.660
CP-032-2021	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UN PROFESIONAL DE APOYO ADMINISTRATIVO PARA LA GESTIONE IMPLEMENTACION DE POLITICAS, PLANES Y PROGRAMAS QUE PROMUEVAN EL SEGUIMIENTO Y FORTALECIMIENTO A LA ACTIVIDAD PROFESIONAL DE LOS EGRESADOS	\$12.220.000
CP-033-2021	APOYAR EL PROCESO DE GESTION DE COMUNICACION PARA LA CREACION, EDICION Y DIVULGACION DE VIDEOS, AUDIOS, RADIO, REVISTAS Y DEMAS MATERIAL PUBLICITARIO Y DE MERCADEO, COMO ESTRATEGIA PARA EL POSICIONAMIENTO DEL ISER Y DE SUS DIFERENTES PROGRAMAS ACADEMICOS.	\$8.320.000



CP-037	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UN PROFESIONAL DE APOYO DE LA REVISION, ACTUALIZACION Y ARTICULACION DEL SISTEMA INTEGRADO DE GESTION DE CALIDAD CON LOS PROCESOS DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURAL ISER DE PAMPLONA	\$11.833.333
CP-040	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UN PROFESIONAL DE APOYO ADMINISTRATIVO PARA GESTIONAR Y COORDINAR DIFERENTES CONVENIOS Y PORTAFOLIOS DE SERVICIOS POR PROGRAMA CONTEMPLADOS EN LAS LABORES DE EXTENSION ECONOMICA, CON BASE EN LAS ESTRATEGIAS DE DESARROLLO INSTITUCIONAL Y EL PROYECTO EDUCATIVO INSTITUCIONAL	\$11.947.000
CP-041	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UN PROFESIONAL DE APOYO ADMINISTRATIVO PARA LA CONSTRUCCION DE LOS DOCUMENTOS QUE EVIDENCIAN EL CUMPLIMIENTO DE LOS REQUISITOS PARA LA CREACION Y FUNCIONAMIENTO DE LOS PROGRAMAS DE EDUCACION PARA EL TRABAJO Y EL DESARROLLO HUMANO	\$10.240.000
CP-042	REALIZAR LABORES DE EDUCACION FISICA RECREACION Y DEPORTES A TRAVES DE LA OFICINA DE BIENESTAR INSTITUCIONAL CON LOS ESTUDIANTES, ADMINISTRATIVOS, DOCENTES, EGRESADOS DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURAL ISER DE PAMPLONA Y PUBLICO EN GENERAL, ASI MISMO LA DIRECCION DEL GRUPO DE DANZAS DEL INSTITUTO Y DEMAS PROGRAMAS DEL SISTEMA DE ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL SAI, DE ACUERDO A LOS PARAMETROS INSTITUCIONALES Y LOS DEMAS QUE IMPLEMENTE EL INSTITUTO PARA CUMPLIR CON LOS OBJETIVOS Y SER EFICIENTE EN EL DESARROLLO DE LAS TAREAS ASIGNADAS	\$5.400.000
CP-044	PRESTACION DE LOS SERVICIOS MEDICOS PARA EL MANEJO DE ATENCION FARMACOLOGICA Y NO FARMACOLOGICA A LA COMUNIDAD ESTUDIANTIL Y ACTIVIDADES DE PROMOCION Y PREVENCION CON PERSONAL ADMINISTRATIVO, DOCENTE Y EGRESADOS DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURAL ISER DE PAMPLONA. CENTRO CUCUTA.	\$5.400.000



CP-045	PRESTACION DE LOS SERVICIOS ODONTOLOGICOS PARA EL MANEJO DE ATENCION FARMACOLOGICA Y NO FARMACOLOGICA A LA COMUNIDAD ESTUDIANTIL, DOCENTE Y ADMINISTRATIVA DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURAL ISER CENTRO CUCUTA	\$5.400.000
CP-046	PRESTACION DE LOS SERVICIOS MEDICOS PARA EL MANEJO DE ATENCION FARMACOLOGICA Y NO FARMACOLOGICA A LA COMUNIDAD ESTUDIANTIL Y ACTIVIDADES DE PROMOCION Y PREVENCION CON PERSONAL ADMINISTRATIVO, DOCENTE Y EGRESADOS DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURAL ISER DE PAMPLONA	\$5.400.000
CP-047	PRESTACION DE LOS SERVICIOS ODONTOLOGICOS PARA EL MANEJO DE ATENCION FARMACOLOGICA Y NO FARMACOLOGICA A LA COMUNIDAD ESTUDIANTIL Y ACTIVIDADES DE PROMOCION Y PREVENCION CON DOCENTES ADMINISTRATIVOS Y EGRESADOS DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURAL ISER DE PAMPLONA	\$5.400.000
CS-003	CONTRATAR EL SERVICIO DE 350 PLANES DE INTERNET MÓVIL (PLAN DE DATOS) Y VOZ, CON EL FIN DE ATENDER Y MITIGAR LOS EFECTOS NEGATIVOS DEL CORONAVIRUS COVID -19 (5 GB DE NAVEGACION RESTRINGIDA Y 1 GB DE NAVEGACION FULL)	\$20.783.700
CS-004	EL SUMINISTRO DE ALIMENTOS, NECESARIOS PARA LLEVAR A CABO EVENTOS INSTITUCIONALES O INTERINSTITUCIONALES EN EL AREA DE BIENESTAR SOCIAL LABORAL, EN LOS CUALES SE DEBEN SUMINISTRAR DESAYUNOS, ALMUERZOS, CENAS O REFRIGERIOS, PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS EN LOS DISTINTOS EVENTOS ORGANIZADOS POR LA INSTITUCION TALLERES, INTEGRACIONES, CAMPEONATOS, JORNADAS RECREATIVAS Y CULTURALES, JORNADAS DE SALUD, ENTRE OTROS EVENTOS PROPIOS DEL AREA	\$23.916.974
CV-004	COMPRA DE EQUIPOS Y ELEMENTOS NECESARIOS PARA EL MEJORAMIENTO DEL AREA DE SERVIDORES DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURAL ISER.	\$23.593.140



CV-006	ADQUISICION DE MATERIALES YO ELEMENTOS QUE PERMITAN EJECUTAR LAS ESTRATEGIAS DE MERCADEO ESTABLECIDAS PARA EL POSICIONAMIENTO DE LA IMAGEN INSTITUCIONAL, LA DIVULGACION DE LA OFERTA ACADEMICA Y OTROS SERVICIOS DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURAL ISER	\$20.545.000
CV-007	COMPRA DE LUMINARIAS NUEVAS CON TECNOLOGIA TIPO LED Y OTROS ELEMENTOS O MATERIALES ELECTRICO PARA LA MEJORA E INSTALACION DE ESTE MATERIAL CON EL OBJETIVO DE MEJORAR LA EFICIENCIA DE LA ILUMINACION DEL I.S.E.R ELIMINAR LAS ESTRUCTURAS ANTIGUAS DE LUZ METALHALIDE Y SODIO EXISTENTES Y EN MAL ESTADO CONTIENEN TUNGSTENO Y MERCURIO, AMBOS PRODUCTOS TOXICOS Y CON ESTO DISMINUIR EL CONSUMO DE ENERGIA Y ESTAR ACORDE CON EL MEDIO AMBIENTE	\$18.643.950
CV-008	ADQUISICION DEL DERECHO DE UNA 1 LICENCIA DE VISUAL PARADIGM PROFESSIONAL 16.0 PLATAFORMA WINDOWS CON DESTINO AL PROGRAMA DE TECNOLOGIA E GESTION DE REDES Y SISTEMAS TELEINFORMATICOS DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURAL DE PAMPLONA	\$11.500.000
CV-009	COMPRAVENTA DE MATERIALES YO EQUIPOS PARA BRINDAR EL COMPONENTE PRACTICO A LOS ESTUDIANTES DEL PROGRAMA DE GESTION Y CONSTRUCCION DE OBRAS CIVILES EN PROCESO DE GRADO AFECTADOS POR LA PANDEMIA COVID19 EN EL SEMESTRE 20201	\$8.106.280
CV-010	LA ADQUISICION DE IMPLEMENTOS PARA DOTAR LOS DIFERENTES ESCENARIOS DEPORTIVOS Y CULTURALES, DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURAL ISER DE AMPLIACION CUCUTA CON EL FIN DE BRINDAR LAS HERRAMIENTAS NECESARIAS PARA LA FORMACION DE LOS ESTUDIANTES EN DEPORTE Y CULTURA,	\$11.825.000
CV-011	LA ADQUISICION DE UNA MAQUINA TIPO PRENSA MANUAL PARA LA ELABORACION DE BLOQUES DE SUELO ESTABILIZADO EN EL PROGRAMA DE TECNOLOGIA EN GESTION Y CONTRUCCION DE OBRAS CIVILES DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURAL ISER	\$7.598.150



CV-012	SUMINISTRO DE MAQUINARIA AGRICOLA OPERATIVA PARA LAS GRANJAS INSTITUCIONALES, PARA APOYAR CON ESTAS EL MANTENIMIENTO DE LOS BIENES INMUEBLES DE LAS GRANJAS Y ESPACIOS DE CAMPO ABIERTO DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURAL ISER, UBICADO EN LA CALLE 8 NO.8155 CHAPINERO DE PAMPLONA	\$25.350.006
CV-013	SUSCRIPCION PARA EL ACCESO A LA BIBLIOTECA VIRTUAL MGRWV HILL EBOOKS 724 DE ACUERDO A LAS AREAS DE AREA DE LA INGENIERIA, AREA DE LAS CIENCIAS SOCIALES, AREA DE LA ADMINISTRACION, AREA DE LAS AGROPECUARIAS, CIENCIAS BASICAS Y A LAS NECESIDADES PLANTEADAS POR LOS DOCENTES DE CADA AREA	\$22.810.240
CV-014	EL SUMINISTRO E INSTALACION DE PANTALLAS DIGITALES Y CAMARAS INTELIGENTES DESTINADAS A LOS LABORATORIOS Y AULAS DE SOFTWARE DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURAL ISER DE PAMPLONA.	\$70.000.000
CV-015	ADQUISICION DE UN 1 EQUIPO GPS GNS SRK BASE ROVER DE ALTA PRECISION PARA EL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURAL ISER DE PAMPLONA	\$41.081.000
CV-018	ADQUISICION DE EQUIPOS ESPECIALIZADOS CON DESTINACION AL LABORATORIO DE REDES Y ELECTRONICA PARA EL PROGRAMA DE TECNOLOGIA EN GESTION DE REDES Y SISTEMAS TELEINFORMATICOS COMO PARTE DEL PROCESO DE MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA TECNOLOGICA DEL INSTITUTO	\$89.607.000
CV-019	ADQUISICION DE PRODUCTOS ALIMENTICIOS PARA LA ACTIVIDAD INSTITUCIONAL A REALIZARSE CON MOTIVO DE LA TEMPORADA NAVIDEÑA, COMO PARTE DEL PLAN ANUAL DE BIENESTAR SOCIAL RESOLUCION 060 DEL 28 DE ENERO DE 2021	\$21.516.040
PS-011	CONTRATAR EL SERVICIO DE PUBLICIDAD EN UN MEDIO DE COMUNICACION LOCAL Y REGIONAL PARA PROMOCIONAR LOS DIFERENTES PROGRAMAS ACADEMICOS Y SERVICIOS OFRECIDOS POR LA INSTITUCION EN LA CIUDAD DE CUCUTA	\$4.593.333



PS-012	CONTRATAR LOS SERVICIOS PROFESIONALES DE UN INGENIERO DE SISTEMAS PARA APOYAR Y ASISTIR AL PROCESO DE GESTION DE LAS TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION Y LA COMUNICACION EN EL FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS DE CREACION, IMPLEMENTACION Y PUESTA EN MARCHA DEL NUEVO PORTAL WED INSTITUCIONAL	\$20.000.000
PS-013	CONTRATAR UN PROFESIONAL EN EL ÁREA DEL DERECHO, ESPECIALIZADO EN DERECHO ADMINISTRATIVO, O DERECHO PUBLICO O A FINES PARA LA CONSTRUCCIÓN Y ELABORACIÓN DEL MANUAL DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACIÓN RURAL ISER	\$20.000.000
PS-016	RENOVAR EL SERVICIO DE LA PLATAFORMA Q10 ACADEMICO EN INTERNET, A TRAVES DE HERRAMIENTAS TECNOLOGICAS DE VANGUARDIA Y CON UN SERVICIO POSTVENTA DE CALIDAD, MEDIANTE VIGENCIAS ANUALES, PARA FACILITAR LA OPTIMIZACION DE LA GESTION DE LA INFORMACION ACADEMICA Y ADMINISTRATIVA DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACION RURALISER	\$15.126.900
CS-001	ELABORACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL CERRAMIENTO PERIMETRAL DEL CAMPUS PRINCIPAL DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACIÓN RURAL DE PAMPLONA	\$24.184.251
CS-002	ELABORACIÓN DE ESTUDIOS Y DISEÑOS REQUERIDOS PARA LA CONSTRUCCION DEL EDIFICIO DE ARCHIVO DEL INSTITUTO SUPERIOR DE EDUCACIÓN RURAL DE PAMPLONA	\$25.300.000
<b>TOTAL RECURSOS EJECUTADOS</b>		<b>\$642.852.957</b>

Fuente: Gestión de Contratación, 2022

### MÓNICA ENITH SALANUEVA ABRIL

Profesional Especializada Direccionamiento Estratégico